עיריית תל אביב - יפו
פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 28
מתאריך כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)

השתתפו :	ל. שפירא	יו"ר הישיבה	
וה"ה :	ד. דישטניק	נ. אלראי שניצר	
א. אבנרי	ה. רגולסקי	נ. וולוך	
א. בדראן	ח. אריאלי	נ. עפרון	
א. ברביבאי	ח. גורן	צ. ברנד פרנק	
א. זמיר	ח. קראוס שמחוני	ר. חולדאי	
א. פורז	מ. להבי	ר. לדיאנסקי	
ג. אבנר	מ. נורי	ר. נגר	
ג. שרעבי דמאיו	מ. רייפ	ש. פרץ	
נעדרו:	א. זבולון, ד. לניאדו, י. צלנר, נ. לוברט, ר. אלקבץ, ש. לוי, ש. קשת		
נכחו בישיבה:	מנחם לייבה, מנכ"ל העירייה		
וה"ה:			
ע. צברי, סמנכ"לית לתכנון ארגון ומ"מ, ע. סלמן, היועמ"ש לעירייה, מ. גילצר, גזבר העירייה, א. שבתאי פרנק, מבקרת העירייה, א. לוי, מנהל אגף נכסי העירייה, ע. רודניצקי, מנהלת הרשות לדיור, ש. שביט, ראש מטה רה"ע, ש. זינגר, סגן ליועמ"ש סגן מנהל תחום, נ. לוי עמיאל, רכזת פרויקטים מיוחדים, א. נגסה, מרכזת יחסי ציבור ותקשורת			

הישיבה נפתחה בשעה : 20:03

מ"מ מזכירת המועצה
דקלה כליפה לאמר

סטנוגרמה
ישראלה אגמון

<u>סדר הישיבה</u>:

דוח מבקרת העירייה מס' 53 לשנת 2024.

****

מר שפירא – היו"ר:

חברים, אני מתכבד לפתוח את ישיבת המועצה שלא מהמניין מס' 28, היום עדיין ה-15 בספטמבר 2025.

נוכחות בישיבה בבקשה כולם. ללחוץ על נוכחות בישיבה. נוכחות בישיבה.

אני מזמין את יו"ר וועדת הביקורת- חבר המועצה אמיר בדראן, בבקשה.

אנחנו עכשיו מדברים עם דוח מבקרת העירייה מס' 53 לשנת 2024.

איפה המבקרת?

קריאה:

פה.

דבר ראש העירייה (כפי שנמסר למועצה טרם הישיבה) מצורף כנספח

מר שפירא – היו"ר:

אמיר, הבמה שלך.

מר בדראן:

תודה.

תודה לאדוני היו"ר, תודה לאדוני ראש העיר, חברי-חברי וחברות המועצה.

אני רוצה לשתף אתכם בסיפור מרגש, לא רק על דברים טכניים.

הסיפור המרגש שאני רוצה לשתף אתכם, נראה לי שהוא ישקף לכם מה אפשר להשיג מדוחות של המוסד הזה שנקרא מבקרת העירייה, מלבד העובדה שכמו שאתם רואים כאן, הבאתי את זה במיוחד שתראו, יש פה 4 כרכים, 1,900 עמודים, אתם קיבלתם את זה בלינק אחד קטן, אבל היתה פה עבודה מאוד מאוד אינטנסיבית, מעמיקה.

ואני רוצה להתייחס לדברים שנכתבים כאן ולהבין או לשתף אתכם למה העבודה הזאת היא עבודה חשובה, ואיך אפשר לנצל אותה לדברים שיקרו באמת ולא יישארו רק דיו על נייר.

אז שנה שעברה, חן, אני רוצה לשתף אותך, זה משהו שיעניין אותך, אני בטוח.

בשנה שעברה כינסתי את וועדת הביקורת ודנו בדוח הביקורת בנושא שיבוץ ילדי החינוך המיוחד שהם דוברי השפה הערבית, במערכת החינוך. ובזכות עבודת הביקורת, עבודה מעמיקה, נתמכת בחוות דעת מקצועיות של מומחים בתחום, הופקו מסקנות ברורות שהיו , איך לומר בצורה עדינה, לא מקובלות עד אז, או אפילו לא ברורות דיין לכל מי שעסק במלאכה ומי שהיה אמור לקבל את ההחלטות במערכת העירונית.

אני אתן לכם דוגמה לאיך דברים לא היו מספיק ברורים ואיך הם הפכו להיות יותר ברורים במסגרת הדוחות האלה.

המערכת סברה שאין מספיק ילדים כדי לפתוח כתת גן לילדים אוטיסטים בערבית. המערכת העירונית גם חשבה שבחברה הערבית לא שיתפו או לא ישתפו פעולה עם גנים כאלה ולכן לא צריך לפתוח גנים כאלה. וגם כשחשבו שאולי כן צריך לפתוח גנים כאלה היה איזשהו סוג של שיקול מסוים שבא ואמר-אנחנו לא רואים את הרצף ואת ההמשכיות במוסד חינוכי כזה כיוון שאין בית ספר לחינוך מיוחד, ולכן אין טעם להתחיל לפתוח כתת גן אחת, שאחר כך ממילא יחזרו ללמוד בשפה העברית. אז אלה דוגמאות, ועכשיו למשהו הרלבנטי, עכשיו לבשורה.

העקשנות שלנו, שלי בעיקר ושל הסיעה, השתלמה. למה היא השתלמה? כי התעקשנו שצריך להקים גן תקשורתי בשפה הערבית. אגב, אני אומר את זה כבר קדנציה שלישית.

מר וולוך:

סיפרת את זה.

מר בדראן:

סיפרתי את זה בדקה אחת בישיבה הקודמת, וכב' ראש העיר לא היה כאן, הוא הספיק לצאת. אז חשוב גם לשמוע את זה עוד פעם כי זה סוג של דבר מכונן.

ומה שכן קרה, זה שגם המבקרת תמכה בדרישה הזו, וגם ראש העיר-כשזה בא בפניו- גם הוא תמך בדרישה הזו והבין את הצורך, ואישר את המענה הראוי.

וב-1.9.2025, שזה שבועיים מהיום, נפתחה, כן נפתחה כתת גן תקשורתית לילדים אוטיסטיים בערבית, בשפת האם שלהם, בפעם הראשונה. אירוע מרגש, אני אומר לכם את זה ואני מתרגש.

קריאה:

איזה יופי.

מחיאות כפיים.

מר פורז:

כמה ילדים יש שם?

מר בדראן:

יש שם 8 ילדים.

אני מתרגש כי הבן שלי לא זכה לגן כזה, ועכשיו יש גנים כאלה, והם כנראה יהיו עוד יותר.

ולא רק זה. נפתחה גם כתה קטנה, כתה א'. כתה א' לילדים על הרצף האוטיסטי בשפת האם שלהם, בבית הספר חסאן עראפה, בית ספר יסודי. והכתה הזו אמורה להיות כתה צומחת, והיא תצמח להיות בית ספר. בית ספר שנסגר בשנת 2000, בית ספר "ורדים" נסגר ביפו לחינוך המיוחד, כי אמרו שאין צורך בחינוך מיוחד ביפו. כולנו יודעים עד כמה יש צורך בחינוך מיוחד ביפו. והכתה הזו היא הזרע הראשון שיצמח ויגדל, אני מקווה מאוד, לבית ספר לחינוך מיוחד ביפו.

מחיאות כפיים.

מר בדראן:

תודה רבה.

אני חושב שזה בזכותכם, בעיקר בזכות אדוני ראש העיר והדוחות שהופקו כאן משנה שעברה.

ועכשיו אני אחזור לדברים שהם פוגשים אותנו לדוח שיש בפניכם.

הדוח הזה , דוח מספר 53 לשנת 2024, כמו הדוחות הקודמים בכל שנה, דנים ב-18 דוחות ביקורת וגם ב-4 דוחות בדיקה. הדוחות האלה, כמו שאמרתי, אתם רואים את זה כאן, זה באמת משהו מעמיק, מובנה, יש פה מתודה מאוד מפורטת של איך מבררים את העובדות, איזה ממצאים מופקים ואיזה מסקנות מופקות.

הדוחות נוגעים לכל אחד מ-4 הקווים האסטרטגיים העירוניים.

אני כמובן לא אעבור עליהם, לא אמנה אותם, זה ארוך מידי מכדי להיכנס לעובי הקורה. אני רק אומר שבישיבה שכינסתי לפני חודש בוועדת הביקורת, דנו באחד הנושאים שהוא נושא דיור בהישג יד, מה שנקרא דב"י, שזה היה דוח המשך לדוח ביקורת שנעשה בשנים קודמות, כי רצינו באמת לגעת בסוגיות הכי בוערות. אני לא אומר שאין סוגיות אחרות שהן בוערות, אבל זה בהחלט אחת הסוגיות הכי בוערות. ודנו גם בנושא נוסף שעניינו הטיפול העירוני בדרי רחוב.

אני רוצה לחזור רק בכמה מילים על הדוח הזה הספציפי של הדב"י כדי לשתף אתכם.

במרבית הערים הגדולות בעולם וגם אצלנו בתל-אביב המטרה בכל מה שקשור לדיור בהישג יד היא בעצם להקים פרויקטים של דיור בהישג יד כדי לייצר מעני דיור למגוון אוכלוסיות. וכשאני מדבר על מגוון אוכלוסיות זה בעצם הפסיפס שיש לנו בתל-אביב יפו.

לסייע למשקי בית ממעמד ביניים להתגורר בעיר, דבר שהוא לא מובן מאליו ולא בהישג יד של הרבה אנשים.

לשמור על גיוון קהילתי, שמאוד מאוד חשוב לנו שיישאר כאן.

שני המרכיבים האלה הם אלה שיכולים להבטיח שתהיה כאן צמיחה אורבנית ותהיה התפתחות של העיר.

והממצאים שעלו מתוך הדוח הם ממצאים שחשוב לי לשתף אתכם בהם.

אז קודם כל הנתון הזה, יותר מ-53% מהתושבים בתל-אביב יפו הם שוכרים, הם לא בעלי בית, הם שוכרים. היום יש בערך 2% יחידות דיור בדיור בהישג יד מתוך המלאי הקיים והמתוכנן. 2%, זה המספר.

אם נסתכל 20 שנה קדימה, עוד שני עשורים, כמה אתם חושבים שנצליח לייצר דב"י? מישהו יודע?

מר שפירא – היו"ר:

עדי כאן, איפה ראיתי אותה.

ענת.

מר בדראן:

ענת יודעת, היא כתבה את הדוח, היא יודעת. היא לא כתבה את הדוח אבל היא השתתפה בו.

התשובה של ענת, אני אגיד לכם מה ענת ענתה, ענת ענתה שבעוד 20 שנה אנחנו נשאף להגיע ל-6% דב"י. 6%!

גב' רודניצקי:

8% בעוד עשור.

מר בדראן:

מה שכתוב כאן זה 6% אבל OK.

מכל מקום, מה שברור הוא- שבעצם יש פערים מאוד מאוד רציניים בין הצרכים של העיר הזו לבין האפשרות של מתן המענה בדיור בהישג יד, אבל אין ספק שזה אחד הכלים שהכי יכולים לבוא ולתת את הפתרון הזה. חלק מהפתרון הזה הוא בידיים שלנו כעירייה , חלק אחר אמנם מותווה על ידי קריטריונים ברמה הממשלתית, אבל בהחלט אנחנו יכולים להשפיע על הפתרונות שיש כאן.

הרעיון הוא שבעשור הקרוב אנחנו מתכוונים לייצר 10,000 יחידות דיור. איך הן פרוסות- 10,000 יחידות הדיור האלה? בערך 4,000 יחידות דיור פרוסות פחות או יותר ברובעים שונים בעיר, והמסה הקריטית ביותר של בערך 6,000 יחידות דיור- הן בעצם מתוכננות במקום אחד ספציפי שנקרא שדה דב.

עיני אינה צרה, ושדה דב זה מקום מאוד חשוב, ובהחלט היקף יחידות הדיור שאמור להיבנות שם הוא עצום ולכן חשוב מאוד שגם שם יהיה דיור בהישג יד. אבל אם אנחנו רואים את המספרים, את הצורך שעולה ואת הכמות הכל כך מזערית שיכולה הדב"י לייצר כפתרון, ולראות שיותר ממחצית ממנו, 60% ממנו בעשור הקרוב, בעשור, לא בשנה הבאה, כולם יהיו במקום אחד- מרוכזים בשדה דב, אני תוהה איך אנחנו מצליחים לייצר דיור בהישג יד שיהיה שיוויוני וייתן מקום יותר ופתרונות יותר לאוכלוסיות היותר מוחלשות שלשמן הדב"י מיועד.

אז כמובן שאני לא אכנס אל תוך הרזולוציות היותר מעמיקות.

מה שכן, רציתי לשתף אתכם שאחד הדוחות הנוספים היה בהקשר של דרי רחוב. גם שם היתה התייחסות מאוד מפורטת.

אני מאוד מאוד שמח על העבודה המעמיקה שנעשתה. אני חושב, ואני מזמין כל אחד ואחד מכם, למי שיצא לו, להסתכל על הפרקים האלה. 18 הדוחות נמצאים ברשימה בכרך הראשון. אני מאוד מבין שקשה מאוד לקרוא 1,900 עמודים, יותר קשה לכתוב אותם, אבל בהחלט אפשר לעיין בכל דו"ח ודו"ח, לפחות בדוחות שמעניינים.

<u>גב' אריאלי:</u>

יש גם תקציר, לכל פרק יש תקציר.

<u>מר בדראן:</u>

נכון, יש גם תקציר.

ואם זה מעניין אתכם עוד יותר יש אפילו את הפרק האחרון, הפרק הקטן, הנה הוא כאן, אני מזמין אתכם להסתכל עליו, הוא הכי מעניין, כי בתוכו יש בעצם גם את ההתייחסות של ראש העיר לדברים שנאמרים בתוך וועדת הביקורת ומה הם כן מקבלים ומה הם לא מקבלים.

אז רציתי לסכם ולומר שהמוסד הזה של וועדת הביקורת- מבחינתי הוא מוסד מאוד מאוד חשוב.

כמו שפתחתי בסיפור המרגש ששיתפתי אתכם בו, אני מאוד רוצה להאמין שאפשר יהיה לעשות הישגים נוספים מתוך דוחות הביקורת. זה תלוי בנו, תלוי בראש העיר, ואני מאוד מקווה שכמו שהצלחנו לייצר בחינוך המיוחד שינוי מהותי, אני רוצה להאמין ורוצה לקוות ביחד אתכם, שנצליח לייצר גם שינוי במסגרת הדב"י או בכלל, בכל הפתרונות של דיור.

לפני שאני מסיים אני רוצה להגיד המון תודה למבקרת, לצוות שלה, הם עושים עבודה נהדרת. ראוי להגיד את הדברים גם כשאנחנו מהאופוזיציה, וגם כשיש דברים טובים אנחנו אומרים אותם, וכשיש לנו הערות אנחנו גם אומרים אותן.

ותודה.

אני ממליץ לאשר את הדוח.

גב' להבי:

רגע, אפשר לדבר?

מר בדראן:

בהחלט. אני רק אמרתי את שלי, את אחר כך מוזמנת להגיד את מה שיש לך.

תודה רבה.

מר שפירא – היו"ר:

תודה רבה לאמיר.

מיטל רצית? מיטל בבקשה.

יש מישהו שאחרי מיטל עוד רוצה להגיד משהו? לא. OK.

גב' להבי:

פשוט עבודה כזאת יוצאת מן הכלל- שאי אפשר לא לתת לה כמה דקות את הקרדיט ואת הכבוד של לדבר על זה מעל במת המועצה. בנוסף ליו"ר ועדת הביקורת מהאופוזיציה, אז הנה לך גם אמירה של סגנית ראש העיר מהקואליציה.

אני חושבת שזה מאוד סמלי שאנחנו עושים את זה באמת ערב ראש השנה.

תמיד מסתכלים על מה שצריך לתקן מהשנה שעברה, ומה שאפשר לשפר לשנה הבאה, וזה מטרתו של דוח ביקורת בתל-אביב יפו, מה שנקרא ביקורת בונה, ביקורת שמאפשרת לנו להשתפר.

וממש תענוג לראות את סט הנושאים שמתייחסים, ממש חוצה מינהלים, ממש חוצה גם חברות עירוניות. ממינהל כספים, דרך מינהל ההנדסה, מינהל בינוי, מינהל חינוך, באמת כל המינהלים, והרבה הרבה אני רואה הפעם בתכנון ומערכות מידע.

אני רוצה להגיד מנקודת מבטי, דווקא מפני שזה מתחבר לדבריו של גזבר העירייה כמה דקות קודם, במועצה הקודמת, כשדיברת על הכנסות העירייה. ויש פה לפחות נושא אחד שנוגע ישירות להכנסות העירייה, וזה דוח הביקורת על היטלי השבחה. אני חושבת שזה דוח שהמשמעות בהתעמקות בו היא מאות מיליונים. היא לא מיליונים, היא מאות מיליונים. אנחנו רואים שגם עררים על דוחות ביקורת מניבים החזרים של מאות מיליונים, אבל גם גבייה נכונה אמורה,

מר בדראן:

היטלי השבחה.

גב' להבי:

היטלי השבחה, כן, נכון, סליחה.

אני אחזור על זה ואומר שהמשמעות של היטלי השבחה בדוח ביקורת היא מאות מיליונים, הן בעררים של החזרים והן בחיובים שנדרשים לעשות. ואנחנו רואים גם שאנשים מחכים די הרבה זמן לשלם, הרבה זמן עד שיוצא החשבון, וחבל, כסף שיושב אצלנו בבנק מניב ריבית עבורנו וזה כדאי. ונכון יהיה שההתנהלות בנושא היטל ההשבחה לא תהיה בשיטת מצליח אלא שתהיה בשיטה שהיא שיטה לוגית, שלא מקנה את היתרונות רק למי שמערער. כי רואים פה ש-30% מהערעורים מביאים להחזר של מאות מיליונים, וזה משמעותי מאוד לקופה העירונית, וזה גם משמעותי מאוד לכבוד העירוני שלנו כמקבלי החלטות, כמי שמייצר את החשבון העירוני. ודווקא בתחום השמאות- שאנחנו רואים שזה משהו כמו עריכת דין, תסלחו לי, תלוי את מי אתה מייצג, אנחנו צריכים לתת לזה יותר תשומת לב ויותר הקפדה יתרה- גם בלוחות הזמנים של הגשת הדרישות להיטלי השבחה והאגרות, וגם באומדנים-שהם צריכים להיות יותר מדויקים.

וגם כל מה שעמדת עליו בנושא של מחשוב התהליך, הדייקנות של התהליך. כלומר, בכלל, עוד לפני שנכנסים לתחשיבים , הצורה של ההתנהלות היותר מדויקת יכולה להביא לנו לוודאות כלכלית יותר גדולה.

נתתי דוגמא אחת, ובהחלט יכולתי לדבר על עוד כמה, אבל באמת שאפו על העבודה, וזה אחד הנושאים החיוניים לדעתי במערכת עירונית, שרוצה להשתפר. וגם אמר יו"ר וועדת הביקורת שראש העיר נותן לזה אחרי זה את תשומת הלב הראויה כדי שאנחנו נשתפר, ואנחנו עושים הרבה עבודה כדי להיות עיר מובילה בהרבה תחומים וגם בתחום הזה.

תודה.

מר שפירא – היו"ר:

תודה רבה.

אנחנו עוברים להצבעה.

אני מבקש לאשר את דו"ח הביקורת כולל הערות ראש העיר.

חברים, נוכחות בהצבעה ולהצביע. נוכחות בהצבעה ולהצביע בבקשה.

יש מישהו שלא מצליח?

אורנה?

גב' ברביבאי:

אני נמנעת.

מר שפירא – היו"ר:

לסדר לאורנה.

מוטי.

מי עוד כאן? אלחנן לא כאן.

סיימנו. יש מישהו שזה לא?

אני יכול לסיים צח?

חברים, לסיים את ההצבעה בבקשה.

דקלה תגידי לי מה ההצבעה.

גב' כליפה לאמר:

22 בעד, 2 נמנעים.

מר שפירא – היו"ר:

22 בעד, 2 נמנעים.

ה צ ב ע ה

בעד- 22 חברי מועצה

נגד - אין

נמנעים- 2 חברי מועצה

אני הקראתי כבר. לסיים את ההצבעה.

מר רייפ:

כולל מוטי.

מר שפירא – היו"ר:

תסיימו את ההצבעה.

החלטה: דוח מבקרת העירייה מס' 53 לשנת 2024, כולל הערות ראש העירייה- מ א ו ש ר

המועצה החליטה לאשר את דו"ח מבקרת העירייה מספר 53 לשנת 2024 בצרוף הערות ראש העירייה.

מר שפירא – היו"ר:

אני נועל את הישיבה.

תודה רבה לכולם.

לילה טוב.

<u>הישיבה נעולה</u>

<u>הישיבה ננעלה בשעה 20:23</u>

יו"ר הישיבה	**מנכ"ל העירייה**

ערכה: דקלה כליפה לאמר, מ"מ מזכירת המועצה, עוזרת בכירה למנכ"ל

דבר ראש העירייה

כבוד יו"ר המועצה
חברות וחברי המועצה

בישיבה זו שלא מן המניין, מונח לפניכם ספר הביקורת מס' 53 לשנת 2024. מאז ה-7 באוקטובר 2023 אנו מרגישים כי כל שנה היא השנה הקשה ביותר שידענו, אך השנה האחרונה הייתה שנה שכמותה לא חוותה העיר תל אביב יפו מעולם. במסגרת מבצע "עם כלביא" העיר תל אביב יפו, הלב הכלכלי והתרבותי של מדינת ישראל, הפכה למטרה מרכזית והעיר חוותה פגיעות ישירות קשות. אלפי תושבים שבתיהם נפגעו במתקפות הטילים טופלו ע"י יחידות העירייה השונות במקצועיות ובמסירות. התושבים ועובדי העירייה הוכיחו שוב את חוסנה המופלא של העיר, את יכולתה לקיים שגרת חירום, את יכולתה להשתקם ולהמשיך להיות תל אביב יפו.

אני מבקש להודות למבקרת העירייה ולצוותה על עבודתם המסורה. כעירייה השואפת למצוינות בעבודתה ובשירותים שהיא מספקת לתושביה, עבודת הביקורת היא עבודה חשובה ביותר הגורמת לנו להיות בשיפור מתמיד. כחלק מהשמירה על החוסן העירוני וההקפדה על שימור שגרות חיינו אנו מקפידים גם על שגרת הביקורת העירונית. כפי שאנו היינו רוצים שכל המערכות האמונות על ההיבטים השונים של חיינו יעסקו בלמידה מטעויות ובשיפור מתמיד, כך עיריית תל אביב יפו רואה חשיבות במנגנוני הביקורת הגורמים לה להיות טובה יותר.

ספר הביקורת לשנת 2024 כולל בתוכו 18 דו"חות ביקורת ו-4 דו"חות בדיקה, העוסקים בנושאים שונים ומגוונים בעשייה העירונית. תל אביב יפו היא עיר אטרקטיבית, מכילה פלורליסטית וליברלית, תל אביב יפו היא "עיר של כולם". אחת הבעיות הגדולות במדינה איתה מתמודדת גם העיר שלנו היא יוקר המחייה. בשנת 2021 החליטה העירייה על הקמת הרשות לדיור. הקמת הרשות לדיור הייתה צעד משמעותי מאוד בקידום תכניות דיור בהישג יד. הרשות מבצעת עבודתה בצורה טובה מאוד ונראה כי התחום יתקדם וישתדרג עוד יותר בשנים הקרובות. במסגרת דו"ח **מעקב דיור בהישג יד** בחנה הביקורת את הממצאים העיקריים שעלו בדו"ח הקודם. סוגיות ונושאים רבים שהועלו ע"י הביקורת הוטמעו בעבודת הרשות.

במסגרת **סקר חשיפות אפשריות למעילות והונאות בתחום התקשרויות ורכש** מופו תהליכי עבודה שיש בהם חשיפה גבוהה וסיכונים אפשריים למעילות והונאות פנימיות והביקורת עמדה על טיבן של הבקרות המוטמעות בהם. הסוגיות שהועלו בדוח מחדדות ומדגישות את חשיבות שיקול הדעת הניהולי של מנהלי היחידות המקצועיות. בימים אלה נעשה תהליך להטמעת מתכונת רוטציה ומנגנוני בקרה נוספים עפ"י המלצות הביקורת.

בטיחות וגהות בעבודה הם יסוד מרכזי בכל ארגון, באחריות המנהלים והעובדים לשמור ולקדם סביבת עבודה בטוחה, מוגנת ובריאה. בדו"ח הביקורת **ניהול הבטיחות במרכז הלוגיסטי העירוני** בדק צוות הביקורת מספר היבטים בבטיחות המרלו"ג. הביקורת ציינה כי התרשמה במהלך הביקורת, כי התחום מנוהל כהלכה וברצינות הראויה. יחד עם זאת, הדגישה את הצורך בהסדרה נאותה של תהליכי וממשקי העבודה, עריכת סקרי מפגעים, בצד תיעוד נאות של הפעולות המבוצעות בנושא הבטיחות.

הביקורת בחנה גם את **פעילות חברת פארק עתידים** העוסקת בייזום בניה, השכרה, ניהול, תחזוקה והפעלת מבנים, חניונים ושטחים ציבוריים. הביקורת התמקדה בבחינת פעילויות הליבה של החברה והממשל התאגידי

בה. הביקורת התרשמה מעבודת מנהלי ועובדי החברה ושאיפתם להוביל את החברה למיצוי הפוטנציאל העסקי הקיים לה. החברה מאמצת באופן וולונטרי רכיבים שונים של נוהל האסדרה, לאור ההסכמה בין נציגי העירייה לבין נציגי האוניברסיטה. יחד עם זאת, מוצע לשנות ההוראות בנוהל המכרזים באופן שיהלום את עקרונות עריכת מכרז בגוף ציבורי, בדגש על עקרונות השוויון והתחרות ההוגנת.

תופעת דרי רחוב קיימת בכל הארץ, אך היקפה ועוצמתה ניכרים בעיר תל-אביב-יפו. כ 45% מכלל דרי הרחוב בארץ, שוהים ומקבלים מענה בעיר. מהדו"ח שערכה הביקורת בנוגע **לטיפול והמענה העירוני לדרי רחוב** בעיר ניכרת עשייה משמעותית מאד של מינהל שירותים חברתיים ואגף סל"ע. ניתנה הנחייה לבחון הקמת יחידה ייעודית לטיפול בשוהי רחוב. המטרה היא ייעול ושיפור תהליך הניהול והטיפול בשוהה הרחוב, תוך יצירת אינטגרציה ותיאום בין היחידות העירוניות הרלוונטיות לתהליך, לטובת טיפול מהיר, מדויק ואפקטיבי בפניות, תוך שימת דגש על שמירה על בטחון התושבים ועל הסדר הציבורי.

בעשורים האחרונים מתגברת המודעות לתופעת שינויי האקלים וסכנת ההתחממות הגלובלית. מחקרים מצאו, כי מתחמים עירוניים מרובים הם התורמים העיקריים לשינויים אלו. עיריית ת"א-יפו יזמה תכנית להיערכות עירונית בנושא; אחד הכלים המרכזיים הוא יישום קפדני של דרישות בנייה ירוקה בתוכניות בנייה בעיר. בעקבות דוח הביקורת בנושא **בניה ירוקה ואנרגיות מתחדשות** נערכו דיוקים במדיניות העירונית לבנייה בת קיימא, ועודכנו נהלי העבודה והדיווח. אלו הם חלק מהדו"חות המופיעים בספר הביקורת השנתי. בספר עוד דו"חות רבים, בנושאים שונים ומגוונים, המציגים את מורכבות העשייה העירונית.

אתגרים רבים עוד לפנינו. אני משוכנע שנמשיך לעמוד בהם יחד ונמשיך להצעיד את עירנו קדימה. מחשבותינו ותקוותנו עם משפחות החטופים ומשפחות החיילים ומצפים לראות את כולם חוזרים הביתה במהרה. אני מאחל שתהיה לנו שנה טובה באמת.